

## 中科恒运股份有限公司项目分级管理制度

### 一、总则

对项目分级、分类与优先级方式适用本制度。

### 二、项目分级及标准

按照项目的额度和重要性，初步分成 A、B、C 三种级别。

#### （一）A 级项目

项目额度大于等于 500 万，软件部分额度大于等于 300 万的项目，或软件配套方在三家以上的项目。

#### （二）B 级项目

B 级项目根据公司有无相似业务经验，B 级项目分为 B1 级项目和 B2 级项目。

##### 1、B1 级项目

公司有相似业务经验，项目额度小于 500 万，软件部分额度大于等于 70 万小于 300 万，并且软件配套方在三家以下的项目。

##### 2、B2 级项目

公司无相似业务经验，项目额度小于 500 万，软件部分额度大于等于 70 万小于 300 万，并且软件配套方在三家以下的项目。

#### （三）C 级项目

C 级项目根据公司有无相似业务经验，C 级项目分为 C1 级项目和 C2 级项目。

##### 1、C1 级项目

公司有相似业务经验，项目额度小于 500 万的，软件开发小于 70 万，并且软件配套方在三家以下的项目

##### 2、C2 级项目

公司无相似业务经验，项目额度小于 500 万的，软件开发小于 70 万，并且软件配套方在三家以下的项目。

### 三、项目分类

按照项目状态，项目分为三类，分别是正常项目，暂停项目和危机项目。

#### （一）正常项目

经 PMO 评定，工期或成本安全可控，项目质量评价正常，属于控制范围内的项目。

#### （二）暂停项目

由于客观原因导致项目暂停的项目。

#### （三）危机项目

- 1.关键路径上进度绩效指数 SPI 小于 0.8 且成本绩效指数 CPI 小于 0.8;
- 2.连续两个月评分低于 60 分;
- 3.用户投诉且一周内未得到解决;
- 4.项目经理空缺;
- 5.人员缺 40%以上达半个月。

满足以上任一条件的项目，即定为危机项目。

### 四、项目优先级

1.由销售副总组织相关人员进行项目优先级评定，并于 1 个工作日内通知项目相关人员同时提交项目管理委员会；

2.项目管理委员会对评定结果进行审批，并根据公司实际情况进行优先级排序。

3.由公司 PMO 根据项目优先级排序确定公司售前、研发、实施资源的分配。

五、本制度自发布之日起执行，执行期一年。

2019 年 1 月 17 日